

---

# Gestão de Requisitos Legais

5 passos para otimização de tempo e redução de custos



SAMUEL MENDES  
Advocacia



SICEPOT MG

# Aspectos Práticos

- ❑ Por favor, coloque seu microfone no **mudo**
- ❑ Responda as **enquetes** para uma melhor participação
- ❑ **Perguntas:** Mande no Chat, que responderemos ao final
- ❑ **Gravação:** Não será disponibilizada
- ❑ **Apresentação:** Disponibilizadas após o evento
- ❑ **Pesquisa:** Por favor, compartilhe o seu feedback



**Obrigado por sua participação!**



**SAMUEL MENDES**  
Advocacia

- 0 Palestrante
- Problemas e Dificuldades
- 1º Passo
- 2º Passo
- 3º Passo
- 4º Passo
- 5º Passo
- 6º Passo: Bônus
- Perguntas e Respostas

# BEM-VINDO (A)!

"Sustentabilidade, através do conhecimento e atendimento da legislação"



**SAMUEL MENDES**  
Advocacia

# Samuel Mendes

Advogado especialista em requisitos legais desde 2003, formado em Direito, em 2001, pela Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG), o **Dr. Samuel Mendes** sempre se envolveu com a área Ambiental e de Saúde e Segurança do Trabalho.

- Consultor de grandes empresas;
- Trabalhou com empresas e escritórios renomados;
- Participou e capitaneou grupos de estudos;

---

Além de ser:

- ❑ Mestre em Direito Ambiental e Sustentabilidade
- ❑ Auditor Líder Certificado na OHSAS 18.001
- ❑ Ex-Assessor Jurídico Ambiental do Sindicato da Indústria da Construção Pesada do Estado de Minas Gerais (SICEPOT-MG)
- ❑ Autor de inúmeros artigos especializados



# Problemas e dificuldades

+

**Legislação**

**Muitas Normas**  
**Complexidade**  
**Muitas Fontes**  
**Muitas Mudanças**

**Empresa de Construção**

**+300**

normas  
legais

**+1.500**

obrigações  
ambientais



**SAMUEL MENDES**  
Advocacia

# Problemas e dificuldades

+

**Legislação**

**Muitas Normas**  
**Complexidade**  
**Muitas Fontes**  
**Muitas Mudanças**

**Legislação Brasileira**

**+60 mil**

normas  
legais

**+3.600**

modificações  
em 2020



**SAMUEL MENDES**  
Advocacia

# Problemas e dificuldades

---

## Empreendimento

Equipe Reduzida

Pouco Tempo

Falta de Conhecimento

Falta de Ferramentas

Falta de Apoio



**SAMUEL MENDES**  
Advocacia

# 1º Passo: Planejar

- ❑ Saber **por que** faz
- ❑ Definir **metodologia** adequada
- ❑ Delimitar as **responsabilidades** da equipe
- ❑ Contar com o apoio de **especialistas**



**SAMUEL MENDES**  
Advocacia

# Objetivo da Gestão de Requisitos Legais

- ❑ Para manter uma boa imagem no mercado
- ❑ Para atender ao requisito das Normas de Certificação (ex. ISO 14.001)
- ❑ Por exigência de parte interessada (Cliente, Mercado, etc) \$\$\$
- ❑ Evitar multas e passivos ambientais \$\$\$\$\$ 🚫🚫🚫🚫🚫



COMPROMISSO DA ALTA DIREÇÃO



**SAMUEL MENDES**  
Advocacia

# Definir a metodologia adequada

Possuir um bom **procedimento** de requisitos legais:

1. Contemplando todos os passos
2. Revisado periodicamente
3. Incluir:
  - a. Qual legislação?
  - b. Ferramenta que será utilizada
  - c. Frequência de atualizações
  - d. Responsabilidades
  - e. Outros Requisitos
  - f. Verificação de Conformidade Legal
  - g. Planos de Ação



**SAMUEL MENDES**  
Advocacia

# Delimitar as responsabilidades da equipe

SGI

Gestão  
Centralizada

Toda a  
organização

Gestão  
Descentralizada

## Considerar:

- Conformidade Legal é responsabilidade de **todos**
- Treinamento** e capacitação são cruciais
- Conscientização das **Responsabilidades**
- Apoio **Externo**, quando necessário



**SAMUEL MENDES**  
Advocacia

# Contar com o apoio de especialistas

*"Se você acha caro pagar por um bom profissional, experimente contratar um incompetente!"*

Art. 1º São atividades **privativas** de advocacia: (...)  
II - as atividades de **consultoria**, assessoria e direção **jurídicas**.

Art. 15, § 1º Os advogados podem reunir-se em **sociedade simples de prestação de serviços de advocacia** ou constituir sociedade unipessoal de advocacia (...) com o **registro** aprovado dos seus atos constitutivos no Conselho Seccional da **OAB**

Lei Federal nº 8.906/94 (Estatuto da Advocacia)



**SAMUEL MENDES**  
Advocacia

## 2º Passo: Definir ferramenta de legislação

- ❑ Rapidez, usabilidade e acessibilidade
- ❑ Checklists únicos e uniformes, sem repetição
- ❑ Avaliação conjunta de normas do mesmo tema e suas obrigações
- ❑ Textos com clareza, precisão e ordem lógica
- ❑ Arquivos de legislação completos, acessíveis e atualizados
- ❑ Identificação dos artigos e dispositivos legais
- ❑ Pesquisa elástica e abrangente
- ❑ Limite de Usuários adequado às necessidades



# 3º Passo: Estabelecer Metodologia

- ❑ Entender que “a ferramenta não é tudo”
- ❑ Precisão na identificação das normas: **EXIJA** personalização
- ❑ Tratar a legislação como um “ordenamento jurídico”
- ❑ Não deixar para depois
- ❑ Contar com robustas evidências e registros
- ❑ Manter o sistema atualizado



# 4º Passo: Monitorar e Solucionar



Auditoria de  
Conformidade Legal



Verificação de  
Conformidade Legal

**Definir:**

- Periodicidade** de realização
- Qualificação do **Auditor**
- Tratativa** dos resultados
- Nível de **Risco** Jurídico



**SAMUEL MENDES**  
Advocacia

# 4º Passo: Monitorar e Solucionar

## Tratativa dos resultados

- Tomar ações **imediatas**
- Análise de **Causas**, usando as diferentes metodologias existentes
- Ações para **tratar a causa raiz (Plano de Ação)**
- Avaliar o **risco** jurídico
- Avaliar a necessidade de **comunicação** às partes interessadas



**SAMUEL MENDES**  
Advocacia

# 5º Passo: Integrar

Visão estratégica da legislação:



Conformidade  
dos **Treinamentos**  
Legais



Matriz de  
**Comunicação** de  
Ocorrências e  
Sinistros



Qualificação de  
**Fornecedores**



Matriz de  
**Responsabilidade**  
Técnica



Gestão de  
**Mudanças**



**SAMUEL MENDES**  
Advocacia

# 6º Passo: Ir além

Manter a organização preparada:



Monitorar e  
Influenciar as  
**Tendências**



Avaliar o  
**Risco** Jurídico



**SAMUEL MENDES**  
Advocacia

# Gestão de Requisitos Legais

5 passos para otimização de tempo e redução de custos

- Problemas e Dificuldades
- 1º Passo: Planejar
- 2º Passo: Definir Ferramenta
- 3º Passo: Estabelecer Metodologia
- 4º Passo: Monitorar e Solucionar
- 5º Passo: Integrar
- 6º Passo: Ir além...



**SAMUEL MENDES**  
Advocacia

# Perguntas & Respostas



**SAMUEL MENDES**  
Advocacia

# Obrigado!



(31) 9.8848.2580

(31) 3245.2202

[samuel@samuelmendes.com.br](mailto:samuel@samuelmendes.com.br)

[samuelmendes.com.br](http://samuelmendes.com.br)